



SOCIAL IMPACT
AGENDA PER L'ITALIA



MODELLI DI BUSINESS SOSTENIBILI E FINANZIABILI

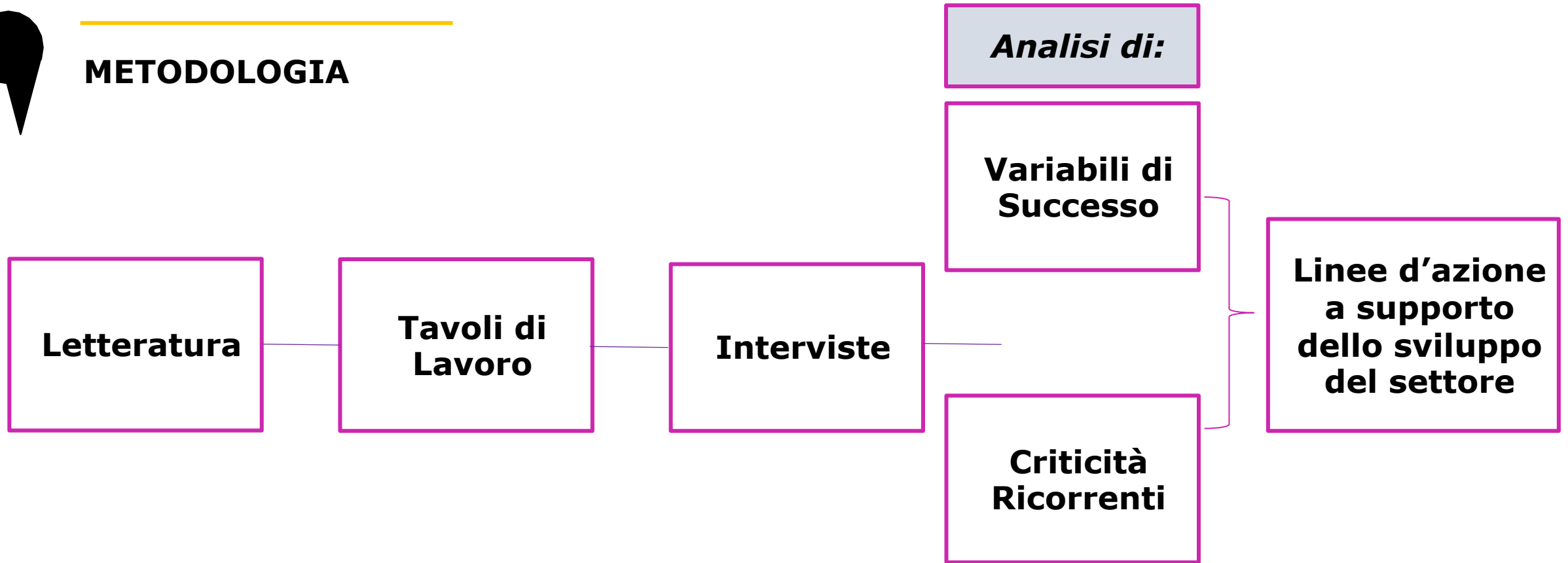
28 NOVEMBRE 2022

LA RICERCA

Primi risultati, tra casi studio e proposte di azione



METODOLOGIA





METODOLOGIA

Analisi di:

Letteratura

L'analisi dei paper esistenti nell'ambito della possibilità dei business ad impatto di raggiungere la scalabilità, ha dimostrato che spesso la **letteratura** è:

- **carente da un punto di vista operativo**
- **maggiormente orientata ad evidenziare le criticità**
- **prevalentemente incentrata sui modelli no-profit**

La ricerca ha offerto una prospettiva più operativa che ha permesso di evidenziare:

- Possibili correzioni alle attuali criticità
- Linee d'azione sistemiche per lo sviluppo del settore



zione
orto
uppo
tore



LINEE GUIDA Proposte di Azione



Innovazione dei meccanismi finanziari

Una forte innovazione finanziaria capace di bilanciare impatto e ritorno potrebbe essere la risposta migliore per l'allocazione consistente di risorse al settore sociale



Completezza di competenze

Creare / rafforzare attori nei team for-profit ed in

Le attuali difficoltà degli strumenti finanziari attuali:

- **tempistiche**
- **possibilità di ritorni rispetto agli aspetti societari**



Standardizzare la misurazione

Favorire una standardizzazione per imprenditori

Adottare **forme ibride tra debito ed equity** apporterebbe numerosi **vantaggi:**

- vincolare exit all'impatto e non solo al ritorno finanziario
- agevolare l'accesso ai capitali
- riduzione del costo del capitale
- attrazione di ulteriori capitali indotti
- beneficiare dei vantaggi di entrambe le forme



Far leva sulle potenzialità

Varie linee d'azione emergono. Ne sottolineiamo una: il p

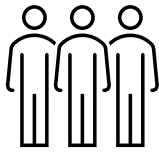


LINEE GUIDA Proposte di Azione



Innovazione dei meccanismi finanziari

Una forte innovazione finanziaria capace di bilanciare impatto e ritorno potrebbe essere la risposta migliore per l'allocazione consistente di risorse al settore sociale



Completezza di competenze nei team imprenditoriali

Creare / rafforzare attori di capacity building per completare le competenze mancanti nei team for-profit ed in quelli sociali



Standardizzare la misurazione

Favorire una standardizzazione delle misurazioni per imprenditori

- Il settore profit deve dotarsi di competenze *impact*
- Il settore no-profit ha urgenza di dotarsi di competenze manageriali



Far leva sulle potenzialità dell'attore pubblico

Varie linee d'azione emergono quali possibili meccanismi attivabili dall'attore pubblico. Ne sottolineiamo una: il potere significativo che può avere sul capitale



LINEE GUIDA Proposte di Azione



Innovazione dei

Una forte innovazione
migliore per l'allocaz



Completezza di c

Creare / rafforzare a
nei team for-profit e

Uno tra i tanti temi emersi:

Vi è una reale difficoltà nella **comprensione di cosa rientri sotto la definizione di impatto.**

Sono emersi alcuni possibili meccanismi correttivi:

- affiancare il veicolo d'investimento ad un **advisory board** che gestisca il processo relativo all'impatto (sia in fase di screening che di reporting)
- focalizzarsi su "**sotto-settori**" **circoscritti ad impatto**
- identificare dei macro **impact goals** che guidino le decisioni d'investimento



Standardizzare la misurazione d'impatto

Favorire una standardizzazione può agire da catalizzatore, soprattutto nel caso degli imprenditori



Far leva sulle potenzialità dell'attore pubblico

Varie linee d'azione emergono quali possibili meccanismi attivabili dall'attore pubblico. Ne sottolineiamo una: il potere significativo che può avere sul capitale



LINEE GUIDA Proposte di Azione



Innovazione dei meccanismi finanziari

Una forte innovazione finanziaria capace di bilanciare impatto e ritorno potrebbe essere la risposta migliore per l'allocazione consistente di risorse al settore sociale



Completezza di co

Creare / rafforzare a
nei team for-profit e

Varie linee d'azione può avere 'attore pubblico, tema rilevante:
Potere d'influenza importante sul capitale:

- Riducendone il costo
- Fungendo da volano, attraendo capitali privati ulteriori



Standardizzare la

Favorire una standardizzazione può agire da catalizzatore, soprattutto nel caso degli imprenditori



Far leva sulle potenzialità dell'attore pubblico

Varie linee d'azione emergono quali possibili meccanismi attivabili dall'attore pubblico. Ne sottolineiamo una: il potere significativo che può avere sul capitale



SOCIAL IMPACT
AGENDA PER L'ITALIA