

## **15 VERBI DELL'IMPACT**

Sono cinque i verbi dell'impact investing per il nuovo welfare: migliorare, allineare, coordinare, liberare, innovare. Li ha presentati Giulio Pasi, ricercatore al Joint Research Centre Directorate of Growth and Innovation della Commissione Europea, che per la Social Impact Agenda (Sia) per l'Italia ha curato il position paper "Modelli di risposta ai nuovi bisogni sociali e possibili scenari di riforma".

La premessa è la crisi del Welfare State e la necessità di un nuovo modello di protezione sociale, il "neowelfare", che poggia sull'integrazione tra la sfera di intervento pubblica e quella popolata anche da soggetti privati. Quali sono le potenzialità dell'innovazione sociale nell'attrarre capitali per il welfare? E quale il ruolo degli investimenti a impatto sociale nel supportare il cambiamento dal vecchio al nuovo modello? Le strategie si possono riassumere in cinque coppie di verbi: migliorare-scalare; allineare-correggere; coordinare-integrare; liberare-prevenire e, infine, innovare-sperimentare. Migliorare significa produrre risultati migliori a partire dai servizi esistenti; allineare vuol dire correggere gli effetti perversi creati dalle politiche precedenti; coordinare è sviluppare la collaborazione tra stakeholder diversi; liberare è produrre risparmi futuri investendo sulla prevenzione; innovare è sperimentare nuove soluzioni, trasferendo parte del rischio di fallimento finanziario (e politico).

Un ulteriore tema riguarda l'ibridazione che caratterizza alcuni dei soggetti operanti nel "neowelfare" e che si può estendere anche alle politiche che l'impact investing incoraggia. (A.Ne.)